

Toimintasuunnitelma 2008

Suomen Hippos Ry



Sisällysluettelo:

1. Yleistä
2. Strateginen painopistealue – Omaleimainen kilpailutoiminta
3. Strateginen painopistealue- Hevostalouden toimintaympäristön kehittäminen
4. Strateginen painopistealue- Kehitys- ja koulutustoiminta
5. Strateginen painopistealue- Pelitoiminnan seuranta ja korkeatasoiset pelipalvelut
6. Strateginen painopistealue – Viestintä- ja markkinointi
7. Strateginen painopistealue- Kehittyvä organisaatio, talouden hallinta
8. Tunnusluvut
9. Tytäryhtiöt

1. YLEISTÄ

Suomen Hippos on raviurheilun ja hevoskasvatuksen valtakunnallinen keskusjärjestö, jonka tehtävänä on luoda parhaat edellytykset hevosalouden menestykselle. Vuosi 2007 on järjestön 36. toimintavuosi. Perustoiminnan ja siihen liittyvien palveluiden osalta suuria sisällöllisiä muutoksia ei toimintavuonna ole odotettavissa.

Toimintaa ohjataan vuonna 2004 vahvistetun ja vuonna 2007 päivitetyn strategian avulla. Keskeisenä tavoitteena on vauhdittaa strategian toteutumista tehostamalla yhteistyötä niin raviratojen kuin jalostusliittojenkin suuntaan. Myös vahvistamalla hevosalan yhteistyötä voidaan strategian toteutumista vauhdittaa. Viimeksi mainittu koskee erityisesti alan elinkeinotoimintaan ja yrittäjyyteen liittyviä tavoitteita. Strategian kehittämiseen liittyy viestintästrategian tarkentaminen Fintoton vuonna 2007 toteuttama brändiselvitys huomioon ottaen.

Kilpailutoiminnan osalta jatketaan panostamista kouluttamiseen. Erityisenä painopistealueena tässä toiminnassa ovat tuomaristot. Lounasravitoiminnan lisääntymisen johdosta kilpailutoiminnan volyymit kasvavat. Kilpailutoiminnan sisällön ja laadun arviointia ja analysointia tehostetaan. Nuorisotoiminnan osalta jatketaan hyviä tuloksia tuonutta työtä.

Hevosalouden toimintaympäristön ja jalostuspalveluiden kehittämistä jatketaan. Hippoksen oman verkoston toimintaa parannetaan entisestään erityisesti edunvalvontaan liittyvissä kysymyksissä. Hevosjalostusliittoyhteistyön tehokkuus on keskeisessä roolissa alueellisen toiminnan kehittämisen osalta. Hippoksen omien palveluprosessien tehostamiseen pyritään erityisesti ratsujen ja ponien osalta, jossa suurin suhteellinen kasvu on tulevana vuonna odotettavissa. Erityisesti palvelujen läpimenoaikoja parannetaan. Palvelujen hinnoittelussa olevat erot eri rotujen välillä poistetaan pääosin.

Toimintavuonna pyritään käynnistämään kehityshanke, jossa etsitään käytännön ratkaisuja suomenhevosen tulevaisuuden haasteisiin. Samoin varaudutaan käynnistämään hanke, jossa ratsukasvatuksen markkinointiin ja kansainvälisiin kysymyksiin etsitään ratkaisuja. Rahoituksellisesti ko. hankkeet eivät rasita Hippoksen taloutta merkittävästi. Internetpalveluita kehitetään sähköisen viestinnän kehittämiseen liittyen. Hippoksen uuden tietojärjestelmän käyttöönotto ja täysimääräinen hyödyntäminen on eräs keskeisimpiä tavoitteita toimintavuodelle. Tästä uskotaan olevan erityistä hyötyä niin kilpailutoiminnan koordinaation kuin radoilla tapahtuvan suunnittelunkin suhteen. Asiaan liittyvät koulutukselliset haasteet ovat mittavat.

Fintoton kanssa tehtävän yhteistyön osalta jatketaan toimintaa vuonna 2006 laadittujen peruslinjausten mukaisesti. Rahapelikentän rakenteiden kehittymistä seurataan tarkoin, jotta voidaan varmistaa rahapelien yksinoikeusjärjestelmän säilyminen ja rakenteiden toimivuus ja oikeudenmukaisuus hevosalouden kannalta.

Henkilöstöresurssit kehitetään havaittujen tarpeiden mukaisiksi. Kilpailupalveluiden ja IT-palveluiden osalta lisätään kehittämiseen kohdistuvia resursseja yhdellä henkilöllä. Näin voidaan varmistaa, että koulutukselliset ja palveluiden kehittämiseen liittyvät tavoitteet saavutetaan. Varaudutaan myös palkkaamaan tilapäistä työvoimaa jalostuspalveluiden

kiirejaksota varten. Henkilöstön työhyvinvointiin kiinnitetään toimintavuonna erityistä huomiota.

Taloudellinen tilanne on aikaisempaa tiukempi, koska toteutetut investoinnit johtavat siihen, että tulos jää edellisiä vuosia pienemmäksi. Talousarvion perusrakenne säilyy kutakuinkin entisellään. Talousarvion tuloeristä n. 50 % muodostuu yksityisasiakkaiden palvelumaksuista tai niihin verrattavista maksuista, n. 25 % ratojen ja peliyhtiön maksamista kohdekorvauksista ja n. 25 % sijoitus- ja muista tuotoista sekä avustuksista.

2. OMALEIMAINEN KILPAILUTOIMINTA

Varsinaisten totoravipäivien järjestämistavoite vuodelle 2008 on 572 tapahtumaa. Lounasravien määrää tullaan toisena peräkkäisenä vuotena lisäämään ja tavoitteena on järjestää perjantaisin puolilta päivin yhteensä 49 lounasravitapahtumaa.

Kilpailutapahtumien kehittämistä jatketaan sidosryhmien tarpeet ja toimintaympäristössä tapahtuvat muutokset huomioiden yhteistyössä ravijärjestäjien ja Fintoton kanssa. Ravikilpailumisen tarjonnan sisältöä kehitetään yhdessä järjestäjien kanssa siten, että kysynnän ja tarjonnan kohtaaminen olisi mahdollisimman hyvä. Erityistä huomiota tullaan kiinnittämään nuorten hevosten kilpailumahdollisuuksien toteutumiseen kilpailu-uraa edistävällä tavalla. Talvituista luopuminen tuo mahdollisuuksia lisätä Nuorten ja Tammasarjoja vuoden 2008 tarjonnassa.

Kilpailutapahtuman laadullisia kehittämistavoitteita arvioidaan m.m. suurkilpailuvalvojen tekemän auditoinnin avulla. Kilpailutoimihenkilöiden valmiuksien ja osaamistason ylläpitämiseksi ja kehittämiseksi järjestetään tarkoituksenmukainen määrä erilaisia koulutustapahtumia, joiden sisältöä edelleen terävöitetään. Uuden tuomariluokituksen tullessa vuoden vaihteessa voimaan keskitytään erityisesti tukemaan sitoutuneen ja tavoitteellisen tuomariresurssin muodostumista.

Uuden tietojärjestelmän tarjoamat mahdollisuudet tehostaa kilpailutarjonnan suunnittelua ja sarjakoordinaointia saatetaan täysimittaisesti kilpailusuunnittelun arkeen kouluttamalla asianosaiset toimijat uuden järjestelmän osaaviksi käyttäjiä, jolloin myös kilpailukysynnän ja –tarjonnan analytiikkaa ja sidosryhmäyhteistyötä voidaan edelleen kehittää. Ravikilpailutoiminnan tarpeita palvelevaa rekisterien ylläpitoa toteutetaan tarkoituksenmukaisessa laajuudessa. Ravitapahtuman tuomaritoiminnan, yleisöpalveluiden ja mediatuotannon edellyttämää teknistä toimintaympäristöä kehitetään tiiviissä yhteistyössä Fintoton kanssa. Lisenssijärjestelmiä kehitetään yhdessä sidosryhmien kanssa huomioimalla samalla myös näihin kysymyksiin liittyvät pohjoismaiset ja mahdolliset eurooppalaiset näkökohdat.

Kansainvälisten yhteyksien ylläpitäminen ja tiivistäminen etenkin lähialueiden osalta on keskeisen tärkeää rajojen yli tapahtuvan kilpailumisen yleistyessä edelleen. Euroopan Raviliiton toimintoihin vaikutetaan pohjoismaisen blokin aktiivisena jäsenenä erityisesti kysymyksissä, jotka liittyvät raviurheilun julkikuvan ja eläinurheilun etiikan kannalta keskeiseen säädöstyöhön. Erityisenä kysymyksenä kansainväliseen yhteistyöhön liittyy pohjoismaisen ravikilpailusääntöjen harmonisointitavoite, jota tullaan edistämään

yhteisen päätöksen mukaisesti toimintavuotena niin, että muutokset näkyisivät vuoden 2009 säännöissä.

3. HEVOSTALouden TOIMINTAYMPÄRISTÖN KEHITTÄMINEN

Tavoitteena on ylläpitää mahdollisimman korkeatasoinen ja kysyntää lisäävä hevoskasvatustoiminta jalostusohjesääntöjen antamien suuntaviivojen mukaisesti. Näyttelytoiminnan avulla kootaan hevosista monipuolista tietoa ja vertailutuloksia, joita kasvattajat voivat käyttää jalostusvalinnoissaan. Hevosrekisterin kattavuutta laajennetaan, sillä luotettava rekisteri on hevosurheilun ja koko alan menestymisen edellytys. Hevosten dna-tiedostoa täydennetään ulkomailta. Toimintavuonna osallistutaan edelleen aktiivisesti tietojärjestelmän uudistamiseen sekä rekisteröintityön sujuvuuden parantamiseen. Uusina hankkeina ovat suunnitteilla suomenhevosen tulevaisuushanke ja ratsuhevosten pohjoismainen kehitysprojekti, joka sisältää tuomarivaihtoa, kasvattajakilpailuja ja hevosten markkinointia. Kansainvälinen yhteistyö toteutuu perinteiseen tapaan osallistumalla niiden järjestöjen kokouksiin, joiden jäsenenä Suomen Hippos on (UET, EAAP, jalostusjärjestöt).

Hevosjalostusliitot toimivat alueensa palvelupisteinä ja ovat keskeinen organisaatio alueen hevostalouden kehittämisessä. Liittojen toiminnan edellytyksiä parannetaan kehittämisrahoituksen avulla. Liittotyöryhmä jatkaa toiminnanjohtajien vetämänä yksityiskohtaista suunnittelua tiedotuksen, markkinoinnin ja yhteistyön lisäämiseksi. Hevosalan haasteet -kehittämissuunnitelman puitteissa tehdään yhteistyötä järjestöjen ja neuvontaorganisaatioiden kanssa. Lisäksi osallistutaan hankkeiden ja tutkimusten ohjausryhmiin. Jalostuspäivät pidetään 14. - 15.2. 2008 Jyväskylässä.

Kasvatuksen tukea maksetaan kertymästä kasvattajapalkintoihin, kantakirja- ja näyttelypalkintoihin sekä varsojen rekisteröinnin tukemiseen. Kansallisen hevostalouden tuen perusteet täsmentyvät vuodesta 2008 alkaen. Ravihevosten jalostusarvojen laskenta pyritään tekemään kahdesti vuodessa. Lisäksi selvitetään erilaisten valintaohjelmien soveltuvuutta hevosjalostukseen. Ratsuhevosten ja ponien rakennetulosaineistojen geneettistä analysointia jatketaan.

4. KEHITYS- JA KOULUTUSTOIMINTA

Vuoden 2008 keskeisimpiä ponnistuksia on uuden jalostus- ja kilpailutietojärjestelmän käyttöönoton viimeistely siihen liittyvine mittavine koulutusponnistuksineen.

Toimintavuoden aikana käynnistetään kaksi merkittävää kehityshanketta. Näiden kehityshankkeiden käynnistämisen edellytyksenä on ulkopuolisen rahoituksen löytäminen niiden toteuttamiselle. Suomenhevosen tulevaisuuden turvaamiseen liittyvät toimet käynnistetään ja tätä varten toiminta organisoidaan selkeän projektin muotoon. Projektiin pyritään saamaan mukaan riittävän laaja verkosto alan toimijoita. Keskeistä hankkeessa on se, että siinä pyritään löytämään uusia tapoja tukea suomenhevosiin liittyvän kysynnän kehittymistä sekä lähestyä kokonaisuutta muutenkin uudella tavalla. Myös

ratsuhevoskasvatuksen rintamalla tapahtuu kehitystoimintaa. Tällä sektorilla on tarkoitus löytää uusia keinoja markkinoida kotimaassa kasvatettuja ratsuja ja ratkaista pohjoismaiseen yhteistyöhön liittyviä ongelmia.

Kasvava hevospäärä pakottaa edelleen toiminnan tehostamiseen jalostuspalveluissa. Tästä syystä keskeisellä sijalla jalostuspalveluiden kehitystoiminnassa on edelleen laatukäsikirjatyön eteenpäinvieminen. Toimintavuonna jatketaan edelleen niitä ponnistuksia, jotka on hevosjalostusliittojen kanssa yhteistyössä asetettu tavoitteeksi. Liittojen toiminnanjohtajien aktiivista kouluttamista jatketaan. Toimintavuonna jatketaan kilpailutoimihenkilöiden, erityisesti tuomareiden, koulutusohjelman kehittämistä. Ajoluvattomien amatöörivalmentajien vastuuvälmentajakoulutus ja siihen liittyvät muut toimenpiteet jatkuvat ennallaan. Hevosten hyvinvointiohjelman konkretisointia jatketaan Hippoksen eläinlääkärin johdolla. Raviratojen mittarointia jatketaan ja mittaristoja kehitetään. Samoin ratojen talousseurannan välineitä kehitetään.

5. PELITOIMINNAN SEURANTA JA KORKEATASOISET PELIPALVELUT

Toimintaa jatketaan vuonna 2006 täsmennettyjen yhteistyön peruslinjausten mukaisesti. Kokemukset Hippoksen ja Fintoton hallitusten kahdesti vuodessa käydyistä yhteisneuvotteluista ovat myönteiset. Omistaja arvioi Fintoton toimintaa sovittujen mittareiden kautta ja arvioi strategian toteutumista. Hippos pyrkii omilla toimillaan luomaan hyvät edellytykset strategian menestyksekkäälle toteuttamiselle. Operatiivisessa toiminnassa yhteistyö Fintoton kanssa jatkuu aktiivisena. Myös viestinnän ja edunvalvonnan osalta yhteistyö tulee olemaan vuonna 2008 erittäin aktiivista. Edunvalvonnan osalta tavoite ei ole muuttunut vuodesta 2007. Toimintavuonna jatketaan vaikuttamista Hevosiin kohdistuvan rahapelitoiminnan toimintaedellytyksien säilymiseen mahdollisimman hyvinä ja erityisesti varmistamaan Fintoton yksinoikeuteen pohjautuvan rahapelijärjestelmän säilyttäminen. Kokonaisuutena Hippos-konsernin tavoitteena on, että ravipelit koetaan korkeatasoisena ja mielenkiintoisena pelikohteena ja näin varmistetaan hevostalouden positiivinen kehitys.

6. PAINOPISTEALUE VIESTINTÄ- JA MARKKINOINTI

Hippos-talon ja Suomen Hippoksen lähimpien sidosryhmien kanssa tehtävää sisäistä viestintää pyritään edelleen kehittämään vuoden 2008 aikana. Myös konsernin sisäistä yhteistyötä ulkoisen viestinnän parantamiseksi lisätään.

Vuoden 2008 aikana Hippoksen viestintästrategia uusitaan kokonaisuudessaan Fintoton vuonna 2007 tekemä brändiselvitys huomioon ottaen. Koko lajille ja toimijoille yhteinen päivitetty viestintästrategia on oltava käytössä viimeistään vuonna 2009. Siihen asti jatketaan aiemman viestintästrategian mukaista viestintää ja markkinointia. Viestinnän ja markkinoinnin rutiineihin liittyvää kehitystyötä tehdään jatkuvasti. Hippoksen nettisivut uusitaan kokonaisuudessaan vuoden 2008 aikana. Ne integroidaan uuden

tietojärjestelmän rakennetta ja toimintalogiikkaa vastaaviksi, jolloin sekä staattiset että dynaamiset sivut muodostavat yhtenäisen toiminnallisen kokonaisuuden käyttäjille. Myös hevosjalostusliittojen uusittuja nettisivustoja kehitetään edelleen vuoden 2008 aikana.

It-palveluille uuden tietojärjestelmän käyttöönotto on suuri haaste. Uuden järjestelmän vaatimat nykyaikaiset tekniikat pitää omaksua ja järjestelmää pitää pystyä ylläpitämään ja kehittämään. Oppimisen varmistamiseksi käytetään myös ulkopuolista kouluttautumista. Uuden tietojärjestelmän käyttöönotto vaatii myös laajamittaista tiedottamista koko vuoden ajan, jotta sen eri osa-alueet tulevat mahdollisimman tehokkaaseen käyttöön. It-tiimin on kyettävä varmistamaan Heppa-järjestelmä toimivuus. Ydinprosesseja ovat kilpailu-, jalostus- ja talouspalvelujen tarpeet. Lisäksi tulee huolehtia aktiivisesti käyttäjien osaamisesta ja tarjottava asiakkaiden tarvitsemia palveluja. Heppa-järjestelmän ylläpitoon on luotava määrämuotoinen versionhallintajärjestelmä, jossa jokainen muutospyyntö kirjataan ylös ja tehtävät muutokset asetetaan tärkeysjärjestykseen, jonka mukaan niitä toteutetaan. It-osaston tehtävänä on myös olla tukemassa Hippos-talon käyttäjiä työasematuessa ja huolehdittava työkalujen ajanmukaisuudesta. Vuoden 2008 aikana on myös tarkennettava talon tietoturvapoliittikkaa.

7. KEHITTYVÄ ORGANISAATIO, TALOUDEN HALLINTA

Henkilöstön koulutuksessa panostetaan työtehtäviin liittyvän ammatillisen koulutuksen lisäksi uudistettujen tietojärjestelmien käyttökoulutukseen ja muiden ATK-valmiuksien parantamiseen. Kielikoulutusta järjestetään tarpeen mukaan. Uudistetut toimitilat antavat mahdollisuuden sujuvampaan toimintaan toimintojen sisällä ja toimintojen välillä. Palvelun laatua parannetaan hiomalla osastojen sisäisiä toimintatapoja tietojärjestelmiä hyödyntäen. Hippos-talon tietojärjestelmästrategiaa tarkennetaan ja tietoturvaohjeistoa parannetaan. Jalostusosaston kasvavien volyymien edellyttämät henkilöstön lisäykset on toteutettu vuoden 2007 aikana. Palvelutason kehittämiseksi henkilöstön ammattitaidon kehittymistä ja osaston sisäisiä tehtävänjakoja seurataan. Vakituisen henkilöstön määrä vuoden alussa on 31 henkeä. Keskimäärin henkilöstön määrä tilapäiset lomasijaiset huomioon ottaen on 33 henkeä. Yhdistyksen taloudellinen asema on vuoden 2007 aikana toteutetuista suurista investoinneista huolimatta vakaa. Palvelujen kilpailutuksella varmistetaan kustannusten hallinta. Kohoavat toimintakustannukset otetaan huomioon tarkistamalla palvelujen hinnoittelua, joka on useita vuosia ollut samalla tasolla.

Nykyinen laskennan ja henkilöstöhallinnon tietojärjestelmä on uusittava, koska toimittajan tuki nykyiselle järjestelmälle loppuu. Huomiota kiinnitetään edelleen raportoinnin ajantasaisuuteen ja täsmällisyyteen.

8. TUNNUSLUVUT

	2008	2007	2006
Kilpailutoiminta			
- totoraveja	572	570	570
- TotoTV raveja		363	367

	388		
- v75- finaaleja	8	8	8
- Hippoksen nuorten sarjat ja tammasarjat	160	160	160
- kilpailevia hevosia	9000	9000	8827
- kilpailevia ohjastajia	2500	2600	2564
- opetuslähtöpalkkiot	500 000	500 000	530 000
- ilmoittautumisia	116000	115 000	105000
- karsittuja	40 500	40 000	34 941
- startteja	75 500	75 000	74 090
- kilpailulisenssejä	7000	7 000	7100
- uusia ajolupia	300	300	285
Näyttelyt			
Suomenhevoset ja lv-ravurit			
- orinäyttelyt	3	3	3
- tamma- ja varsanäyttelyt	76	76	79
Ratsut ja ponit			
- tamma- ja varsanäyttelyt	17	15	16
- oripäivät	2	2	1
- kasvattajapäivät	1	1	1
- islanninhevosnäyttelyt	3	2	2
Rekisteröinti- ja kirjaamistoiminta			
- rekisteröinti	4100	4000	3960
- maahantuonti	2000	2000	2050
- omistajanvaihdoksia	8650	8450	8329
Muut tunnusluvut			
- hevosia	68 000	67 000	66 050
- yleisöä raviradoilla	765 000	765 000	780 000
- Kilpailukutsut-lehti	12	12	12
- tiedotteita ja uutiskirjeitä	400	400	400

9. TYTÄRYHTIÖT

Konsernin yksiköiden keskinäistä yhteistyötä kehitetään edelleen. Tytäryhtiöiden toiminnan seuranta perustuu vahvistettuun omistajapolitiikkaan ja sovittuihin toiminnan mittareihin.

Fintoto Oy

Toto-pelien myyntitavoite vuonna 2008 on 216 miljoonaa euroa, jossa on kasvua vuoden 2007 ennusteeseen 4,9 %. Veikkauksen toimeenpanemien V75- ja V5-

raviveikkausten myynniksi arvioidaan 54,0, mikä 1,9 % vuoden 2007 myyntiennustetta (53,0 milj.euroa) enemmän. Hevospelien kokonaisymyynti olisi näin 270,0 miljoonaa euroa. Kasvun arvioidaan olevan markkinakehitystä nopeampaa. Budjetoidulla myynnin lisäyksellä raviratojen pelimyyntiosuudet kasvavat edelleen.

Suomen Hevosurheilulehti Oy

Yhtiö palvelee hevosharrastajia, ammattilaisia ja ravipelaajia monipuolisella julkaisutarjonnalla. Tavoitteena on osaltaan tukea yhteistä viestintästrategiaa luotettavasti, avoimesti ja kannattavasti. Hevosurheilu-lehti on alan markkinajohtaja ja sen peruslinjaukset säilytetään ennallaan. Toimitustyössä keskitytään monipuolisen ja ajankohtaisen sisällön tuottamiseen lukijoiden tutkitut tarpeet huomioiden. Lehden toimituksen henkilöresursseja vahvistetaan edellä mainitun tavoitteen saavuttamiseksi. Lehden levikkitulo on 28 000 kpl, mihin pyritään järjestelmällisellä levikkimyyntillä. Vuoden mittaan julkaistaan teemanumeroita, jotka osaltaan lisäävät sisällön kiinnostavuutta ja toisaalta aktivoivat ilmoittajia.